



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ РАЗВИТИЯ ОПОРНЫХ УНИВЕРСИТЕТОВ

Лешуков О.В.

Институт образования
Лаборатория «Развитие университетов»

Белгород, 13 декабря 2017



Таланты

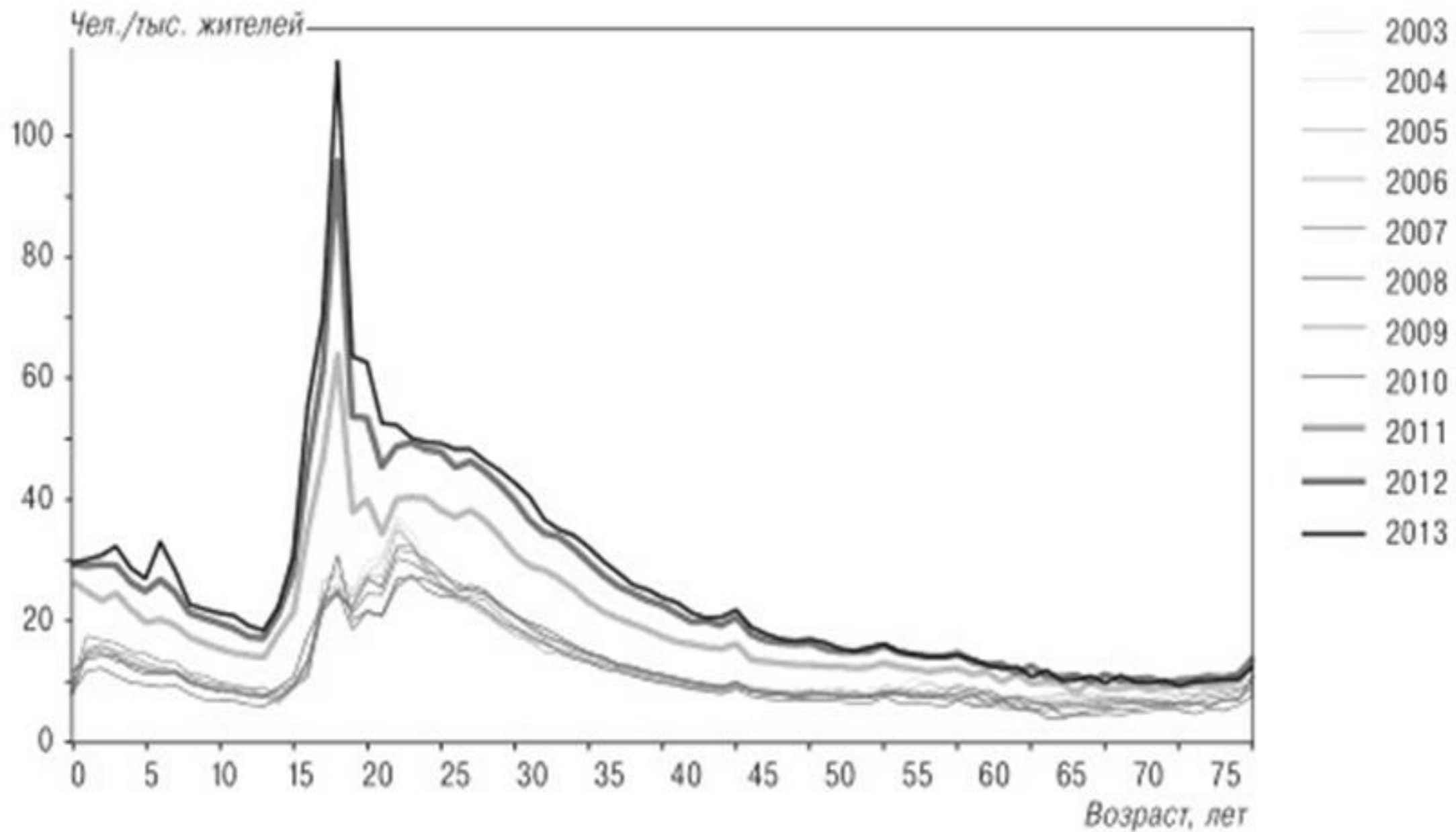
Взаимодействие с
индустриальными
партнерами

Кадры

Организационно-
управленческие изменения






Численность прибывших на 1000 человек в соответствующем возрасте, миграция в пределах России, 2003–2013 гг.















I. РАБОТА С ТАЛАНТАМИ (ШКОЛЬНИКИ, АБИТУРИЕНТЫ)

Мероприятия	Уровень распространения
<p>1 Работа со школами <i>Разработка школьных программ, университетские дни, базовые и профильные школы, повышение квалификации учителей, лицеи при университетах</i></p>	
<p>2 Поддержка участия в олимпиадах <i>Рост численности олимпиадников, поступивших в опорные вузы на 72% (по сравнению с 2015 годом)</i></p>	
<p>3 Профессиональная ориентация <i>Тематические лагеря, зимние и летние школы, семинары</i></p>	

I. РАБОТА С ТАЛАНТАМИ (ШКОЛЬНИКИ, АБИТУРИЕНТЫ)

Мероприятия	Уровень распространения
5 Координация квантов в «Кванториумах»	
6 Опорные площадки центра «Сириус»	
7 Профильные классы	
8 Сопровождение школьных проектов	
9 Удержание <i>Дополнительные баллы при поступлении, сопровождение карьерных траекторий</i>	




I. РАБОТА С ТАЛАНТАМИ (СТУДЕНТЫ, МАГИСТРЫ)

Мероприятия	Уровень распространения
1 Индивидуальные образовательные траектории	
2 Элитная подготовка (программы дополнительного образования)	
3 Внутренние студенческие гранты	
4 Студенческие конструкторские бюро, лаборатории	
5 Именные стипендии от индустриальных партнеров	



II. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОПОРНЫХ ВУЗОВ С ИНДУСТРИАЛЬНЫМИ ПАРТНЕРАМИ





Кооперация в сфере образования

Мероприятия	Уровень распространения
<p>1 Вовлечение индустриальных партнеров в основной образовательный процесс</p> <p><i>Совместная разработка образовательных программ и модулей, привлечение в качестве менторов и преподавателей сотрудников индустриальных партнеров, создание базовых кафедр и т.д.</i></p>	
<p>2 Разработка и реализация программ ДПО в интересах индустриальных партнеров</p>	
<p>3 Целевая подготовка</p> <p><i>Прирост 7% по сравнению с 2015 годом</i></p>	



II. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОПОРНЫХ ВУЗОВ С ИНДУСТРИАЛЬНЫМИ ПАРТНЕРАМИ




Кооперация в сфере науки и исследований

Мероприятия	Уровень распространения
<p>1 Проекты в рамках Постановления № 218</p> <p><i>Реализация 14 проектов, 4 успешные заявки на 665 млн. руб. в 2017 г. (рост финансирования в 3 раза по сравнению с выигранным заявкам в 2016 году)</i></p>	
<p>2 Создание совместных лабораторий и НОЦ</p>	
<p>3 Создание ЦМИТ совместно с предприятиями</p>	
<p>4 Создание площадок для взаимодействия с индустриальными партнерами</p> <p><i>Промышленные парки, инжиниринговые центры и т.д.</i></p>	










II. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОПОРНЫХ ВУЗОВ С ИНДУСТРИАЛЬНЫМИ ПАРТНЕРАМИ

Иные виды кооперации

Мероприятия	Уровень распространения
<p>1 Развитие экспертного сообщества</p> <p><i>Создание различных советов, рабочих групп, иных совещательных органов с участием представителей вуза и индустриальных партнеров, формирование кластеров / консорциумов</i></p>	
<p>2 Развитие материально-технической базы</p> <p><i>Обустройство демонстрационных стендов, классов, предоставление оборудования</i></p>	
<p>3 Грантовая поддержка лучших молодых преподавателей и студентов со стороны предприятий</p>	








III. КАДРЫ

Мероприятия	Уровень распространения
1 Эффективный контракт	
2 Кадровый резерв	
3 Сервисы <i>публикационной активности, обеспечение научных и инновационных разработок</i>	
4 Внутренние гранты	
5 Снижение преподавательской нагрузки	
6 Обновление системы кадровых комиссий	
7 Система привлечения постдоков	







IV. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ОПОРНЫХ ВУЗОВ

Мероприятия	Уровень распространения
1 Проектный офис	
2 Апробация перехода к управлению по образовательным программам и внедрению позиций РОПов	
3 Организация службы «единого окна» обеспечения проектной деятельности студентов	
4 Создание на базе университета регионального проектного офиса инновационного развития региона/проектного офиса рынка НТИ	
5 Публичное представление результатов оценки в рамках эффективного контракта	



IV. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ОПОРНЫХ ВУЗОВ

Мероприятия	Уровень распространения
6 Внедрение систем менеджмента качества/принципов управления проектами по стандартам IPMA/COBNET	
7 Формирование системы экспорта образовательных услуг	
8 Формирование Попечительских и Наблюдательных советов	
9 Внедрение систем электронного обеспечения образовательной деятельности и документооборота	



ОБЩАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- 1) Ключевые инициативы за рамками стратегического проекта
- 2) Ориентация на результаты, минимизация процессных действий
- 3) Верификация тезисов данными (меньше текста, больше цифр)
- 4) Исключение рутинных и традиционных мероприятий
- 5) Связь с региональным контекстом:
 - = не было бы сделано без программы развития как опорного вуза
 - = какую региональную проблему/задачу решает
- 6) Не копировать абзацы из текста программы развития



Спасибо за внимание!

oleshukov@hse.ru

+7(495) 772-95-90*22162
89647752540