

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.Г. ШУХОВА»

**ПРОГРАММА**

кандидата на должность ректора ФГБОУ ВПО БГТУ им. В.Г. Шухова  
доктора технических наук, профессора  
**Евтушенко Евгения Ивановича**

Белгород – 2020 г.

Представленная программа определяет основные направления развития БГТУ им. В.Г. Шухова до 2024 года с учетом положений Программы развития БГТУ им. В.Г. Шухова как опорного университета на 2017-2021 г.; Программы инновационного развития Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова на период до 2029 гг.; национальных проектов стратегического развития, установленных Указом Президента России от 7 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а также Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года, как одного из ведущих технических специализированных вузов России, опорного университета региона и градообразующего предприятия г. Белгорода.

Цель Программы – системное совершенствование научно-инновационной и образовательной деятельности университета, решение вопросов кадрового и научно-инновационного обеспечения развития региона, промышленности строительных материалов, строительства и других смежных высокотехнологичных секторов экономики Российской Федерации.

В рамках БГТУ им. В.Г. Шухова реализация данной цели предусматривает дальнейшее развитие региональной системы стратегического технологического предпринимательства, формирование вуза, как специализированного высокотехнологичного регионально-отраслевого университета, обеспечивающего эффективное функционирование в системе «вуз – бизнес – органы власти» в следующих направлениях:

- энерго- и ресурсосбережения в промышленности строительных материалов;
- технологии цемента, керамики, стекла и огнеупоров, специальных материалов и композитов;
- аддитивные технологии строительных композитов, изделий и конструкций;
- технологии и материалы объектов транспортного назначения;
- технологии металлообработки, машиностроения, создания эффективных комплексов оборудования;
- технической кибернетики, автоматизации и информационных технологий;
- техносферной безопасности;
- технологии стратегического и инновационного менеджмента, трансферта и коммерциализации разработок.

При взаимодействии с отраслями промышленности, техническими университетами России предусматривается поиск единомышленников, популяризация деятельности БГТУ им. В.Г. Шухова с целью создания в дальнейшем сети специализированных отраслевых технических и технологических университетов, каждый из которых обеспечивает научно-инновационное и образовательное развитие соответствующих отраслей промышленности Российской Федерации.

Для достижения указанной цели будут решаться следующие взаимосвязанные задачи.

**Задача 1.** Модернизация образовательной деятельности с учетом специфики подготовки высококвалифицированных специалистов для промышленности, особенностей развития регионов и отраслевых потребностей в квалифицированных кадрах.

При этом предусматривается совершенствование системы довузовской подготовки, разработка и модернизация основных образовательных программ бакалавриата, специалитета и магистратуры, в том числе, программ на иностранном языке; разработка образовательных on-line ресурсов; последовательное внедрение элементов цифровых технологий обучения; разработка и модернизация системы дополнительного профессионального образования. Предполагается дальнейшее развитие Научно-образовательных инновационных платформ, объединяющих в рамках единого научно-образовательного направления кафедры, научно-образовательные центры, научно-исследовательские лаборатории, конструкторские бюро, малые инновационные предприятия и т.д. Тем самым создается полный цикл подготовки высококвалифицированных специалистов, осуществляющих генерацию новых знаний, инновационные разработки и выпуск инновационной продукции.

Развитие профессорско-преподавательского состава БГТУ им. В.Г. Шухова, разработка и реализация комплексных программ профессионального совершенствования преподавателей, включающих в себя финансирование соответствующих курсов повышения квалификации, оптимизацию объемов учебной нагрузки, привлечение всех преподавателей вуза к выполнению научно-исследовательских работ и др. Создание условий для роста академической мобильности профессорско-преподавательского состава, а также студентов.

Усиление взаимодействия университета с отраслевыми и региональными работодателями, индустриальными партнерами и органами власти, дальнейшее развитие системы базовых кафедр на предприятиях и в организациях, заинтересованных в новых высококвалифицированных кадрах, а также в научных исследованиях и инновационных разработках БГТУ им. В.Г. Шухова.

**Задача 2.** Модернизация научно-инновационной деятельности в рамках развития научно-образовательных инновационных платформ университета и их интеграции с промышленными предприятиями с учетом формирования новых технологий и рынков Национальной технологической инициативы (НТИ).

Приоритетными будут являться следующие основные направления научных исследований БГТУ им. В.Г. Шухова, обеспечивающие эффективное научно-образовательное и инновационное развитие университета:

1. Энерго- и ресурсосбережение, нано- и аддитивные технологии при производстве высококачественных строительных и специальных

композиционных материалов в судостроении, авиации, космонавтике, строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве и т.д.

2. Микробиология и экология, реализация проектов, направленных на внедрение инновационных проектов в агропромышленном комплексе

3. Совершенствование систем автоматизации, мехатроники и робототехники, развитие интеллектуальных информационных технологий анализа и управления сложными системами.

4. Интеллектуальные системы в градостроительстве, управлении жилищно-коммунальным хозяйством, транспортными потоками, при гармонизации жизни населения в городских агломерациях.

Для эффективного осуществления научно-образовательной и инновационной деятельности по этим направлениям в ближайшие годы будет продолжено формирование инфраструктуры Центра высоких технологий, работающего на развитие региона, а также соответствующих отраслей на всей территории России.

Сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала профессорско-преподавательского состава университета за счет активизации деятельности аспирантуры, докторантуры и системы соискательства, постоянное увеличение удельного веса кандидатов и докторов наук в общем числе преподавателей. Развитие исследовательской активности ученых университета, повышение их публикационной, патентно-изобретательской, выставочной и грантовой активности за счет совершенствования системы материального стимулирования за достижение значимых научных результатов (защита диссертаций, публикация научных трудов в ведущих отечественных и зарубежных рецензируемых периодических изданиях, в научных журналах, имеющих высокий импакт-фактор и т.д.).

Участие в формировании эффективной инновационно-интеллектуальной среды на территории Белгородской области. Обеспечение доступа инновационно-ориентированных отраслевых и региональных предприятий и организаций к современному дорогостоящему оборудованию БГТУ им. В.Г. Шухова, совершенствование работы центра коллективного пользования (ЦВТ).

**Задача 3.** Формирование системы управления университета на основе современной информационной среды, обеспечивающей профессиональное развитие человека в цифровой экономике и ориентированной на подготовку специалистов, работающих на новых глобальных рынках

Совершенствование структуры управления университета, создание информационно-коммуникационной системы университетского комплекса, обеспечивающей эффективное сетевое взаимодействие между научно-образовательными и инновационно-производственными структурами. Решение вопросов по наделянию институтов, факультетов и иных подразделений университета расширенными полномочиями по формированию собственных внебюджетных финансовых средств для оперативного и высокоэффективного решения стоящих перед ними задач; повышение автономии структурных подразделений университета в целом.

Устранение административно-бюрократических барьеров в управлении университетом и формирование высокопрофессионального управленческого ядра, команды менеджеров, способных обеспечить выход университета на новые рубежи научно-исследовательской, образовательной и инновационной деятельности, посредством развития их профессиональных компетенций.

Развитие системы кураторства, обеспечивающей выявление и реализацию индивидуальных возможностей, способностей и потребностей каждого студента, организацию помощи в адаптации к новым жизненным условиям, связанным с учебой в университете. Совершенствование системы студенческого самоуправления; оказание органам студенческого самоуправления необходимой ресурсной и финансовой поддержки; расширение полномочий органов студенческого самоуправления в части распределения стипендий, мест в общежитии и др.

Совершенствование деятельности Ассоциации выпускников, как потенциальных партнеров и инвесторов.

Поиск и реализация наиболее перспективных бизнес-проектов БГТУ им. В.Г. Шухова. Усиление взаимодействия университета с российским рынком венчурного капитала и использование возможностей проектного финансирования, обеспечивающего высокую концентрацию частных и государственных финансовых средств на приоритетных направлениях инновационного развития университета, в том числе в рамках созданных технологических платформ.

Создание инфраструктурных условий для постоянного роста заработной платы всех категорий сотрудников, развитие системы справедливого материального стимулирования и социальной поддержки. Решение вопросов по улучшению жилищных условий сотрудников университета. Развитие корпоративной культуры БГТУ им. В.Г. Шухова.

Необходимое решение вопросов по улучшению условий проживания и быта студентов будет осуществляться за счет претворения в жизнь планов строительства нового общежития для иногородних студентов; культивирования здорового образа жизни, расширения объемов санаторно-курортного оздоровления сотрудников и студентов.

В рамках решения поставленных задач будут осуществляться следующие мероприятия:

- разработка стратегической программы исследований в области высокотехнологичных производственных технологий, искусственного интеллекта, больших данных, новых материалов;

- создание перспективного «видения» развития университета на долгосрочную перспективу с учетом перспективных рынков и специфики вуза: Энерджинет, Технет, Автонет, Аэронет;

- отработку наиболее эффективных моделей частно-государственного партнерства с использованием региональной технологической платформы как конвейера инноваций, представляющую собой коммуникационно-аналитический и предпринимательский инструмент, направленный на формирование программ совместных исследований и разработок с бизнесом,

создание перспективных коммерческих технологий, новых продуктов (услуг);

- разработка вопросов нормативно-правового регулирования в области развития высокотехнологичных секторов производства.

Как отраслевой специализированный технологический университет БГТУ им. В.Г. Шухова будет концентрировать свои усилия на создание условий для вытеснения из российского рынка зарубежных неадаптированных строительных материалов, технологий и оборудования; научно-техническое обеспечение инновационного и бескризисного промышленности строительных материалов и смежных отраслей; мониторинг деятельности промышленных предприятий по производству строительных материалов (кадровое обеспечение, эффективность применяемых технологий, внедрение новых разработок); разработка стандартов и технических условий в области получения и использования высокотехнологичных строительных материалов и композитов.

Предусматривается дальнейшее формирование университета, с учетом концепции Университета 20.35 НТИ, на основе использования элементов цифровой платформы с постоянно расширяющимся списком образовательного контента, и использованием возможностей искусственного интеллекта, доминирующего в подготовке квалифицированных специалистов для промышленности строительных материалов и разработке высоких технологий производства композиционных и специальных материалов. При этом связь университета с отраслевыми предприятиями будет осуществляться через научно-образовательные и инновационные платформы университета, региональную технологическую платформу и через постоянно совершенствующуюся сеть территориальных структур, обеспечивающих в конечном итоге эффективную подготовку кадров, осуществление прикладных исследований и производственно-инновационной деятельности на всей территории Российской Федерации



Е.И. Евтушенко