

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО

Директор института магистратуры
И.В. Космачева



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по цифровой трансформации
и образовательной деятельности
В.М. Поляков



ПРОГРАММА

вступительного испытания для поступающих в магистратуру
по направлению 38.04.01 «Экономика»
программе «Экономика фирмы»

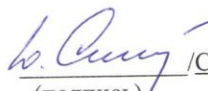
Институт: Магистратуры
Выпускающая кафедра: Экономики и организации производства

Белгород 2025 г.

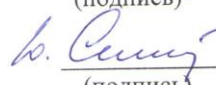
Программа составлена на основе ФГОС ВПО направления 38.04.01 «Экономика» и содержит перечень вопросов по дисциплинам базовой части профессионального цикла подготовки бакалавров, содержащихся в задании вступительного испытания в магистратуре по направлению 38.04.01 «Экономика» магистерской программе «Экономика фирмы».

Программа рассмотрена и рекомендована к изданию на заседании выпускающей кафедры протокол № 6 от 23 «января» 2025 г.

Руководитель ООП магистратуры

 /Селиверстов Ю.И./
(подпись) (ФИО)

Зав. кафедрой

 /Селиверстов Ю.И./
(подпись) (ФИО)

1. СОСТАВ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН, ВКЛЮЧЕННЫХ В ПРОГРАММУ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ

- 1.1. Менеджмент.
- 1.2. Экономика предприятия (организации).
- 1.3. Экономика труда.
- 1.4. Управление затратами предприятия (организации).
- 1.5. Планирование на предприятии (организации).
- 1.6. Управление инновациями.
- 1.7. Операционный и производственный менеджмент.
- 1.8. Эффективность управления инвестиционной деятельностью

2. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН

2.1. Менеджмент

1. Сущность менеджмента, основные принципы, функции и методы управления.
2. Развитие управленческой мысли, основные школы управления. Теории управления X, Y, Z.
3. Внутренняя и внешняя среда предприятия, ее основные характеристики.
4. Роль и значение коммуникаций в управлении. Сущность, основные элементы и этапы коммуникационного процесса.
5. Решение как составная часть процесса управления. Факторы, влияющие на процесс принятия решения. Риск принятия решения.
6. Формы власти. Руководство и его модели.
7. Групповая динамика. Формальные и неформальные группы и управление ими.
8. Причины сопротивления нововведениям, способы преодоления сопротивления.
9. Понятие и виды конфликтов, управление конфликтами в организациях.
10. Сущность мотивации. Основные содержательные и процессуальные теории мотивации.

Рекомендованная литература

1. Адизес И. Стили менеджмента – эффективные и неэффективные. – 4-е изд. / И. Адизес. – М.: Альпина Паблишер, 2014. – 198 с.
2. Кеннеди Д. Жесткий менеджмент: Заставьте людей работать на результат / Д. Кеннеди. – М.: Альпина Паблишер, 2014. – 292 с.
3. Куприянов С.В. Менеджмент: учебное пособие / С.В.Куприянов, А.А. Шаповалов, Ю.Н. Божков. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2013. – 447 с.
4. Мансуров Р.Е. Настольная книга Большого руководителя. Как на практике разрабатывается стратегия развития / Р.Е. Мансуров. – М.: Инфра_Инженерия, 2014.- 208 с.
5. Мескон М. Основы менеджмента: учебник / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М. Дело, 2012. – 672 с.

2.2. Экономика предприятия (организации)

1. Виды предпринимательской деятельности. Организационно-правовые формы предпринимательства, их характеристика.
2. Основные производственные средства: классификация и методы их оценки.
3. Показатели эффективности использования основных средств: обобщающие, частные.
4. Амортизация основных средств. Методы начисления амортизационных отчислений.
5. Состав и структура оборотных средств и их значение. Показатели и пути повышения эффективности использования оборотных средств.
6. Показатели и методы измерения производительности труда. Факторы повышения производительности труда.

7. Себестоимость продукции, ее виды. Калькулирование себестоимости продукции в промышленности.
8. Классификация затрат на производство.
9. Общая (полная) прибыль предприятия. Порядок ее формирования и распределения.
10. Рентабельность как экономическая категория. Виды рентабельности. Факторы и резервы повышения рентабельности.

Рекомендованная литература

1. Экономика отрасли (строительство) [Электронный ресурс] : учеб.пособие для студентов вузов, обучающихся по программе бакалавриата по направлению 270100 - Стр-во / А. А. Рудычев, И. А. Кузнецова, Е. А. Никитина, Н. А. Демура, Л. И. Ярмоленко ; ред.: И. А. Кузнецова, Н. А. Демура, Л. И. Ярмоленко ; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Электрон.текстовые дан. - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2014.
2. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : практикум : учеб.пособие для студентов направления бакалавриата 080200 - Менеджмент / Е. А. Никитина, А. А. Рудычев, И. А. Кузнецова, Н. А. Демура, А. Ю. Лычев ; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Электрон.текстовые дан. - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2014.
3. Кузнецова И.А. Экономика предприятия: методические указания / И.А. Кузнецова, А.С. Левченко. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2012. – 34 с.
4. Сергеев И.В. Экономика организации (предприятия) : учеб.пособие для бакалавров / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. - 5-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2012. - 671 с.
5. Чалдаева Л.А. Экономика предприятия: учебник для ВУЗов / Л.А. Чалдаева. – М.: ЮРАЙТ, 2011. – 348 с.
6. Рудычев А.А. Экономика предприятия: учебное пособие / А.А. Рудычев, А.М. Адамчук, Д.Е. Баркин. – Губкин.: Айкью, 2012. – 414 с.
7. Справочник экономиста - менеджера : в 2-х ч. Ч. 1 / С. В. Куприянов [и др.] ; ред.: А. А. Рудычев, А. М. Адамчук. - 3-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2015. - 560 с. : рис., табл., граф.
8. Справочник экономиста - менеджера : в 2-х ч. Ч. 2 / С. В. Куприянов [и др.] ; ред.: А. А. Рудычев, А. М. Адамчук. - 3-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2015. - 504 с. : рис., табл.

2.3. Экономика труда

1. Труд как основа жизнедеятельности общества. Трудовые ресурсы и трудовой потенциал общества.
2. Ресурсы для трудовой деятельности. Воспроизводство населения и ресурсов для труда.
3. Занятость населения: понятие, виды. Современное состояние занятости населения в России.
4. Виды разделения и кооперации труда. Основные направления совершенствования разделения и кооперации труда.
5. Сущность и принципы нормирования. Основные виды норм труда: норма времени, норма выработки, норма численности, норма обслуживания.
6. Фотография рабочего времени, ее виды, порядок проведения и обработки результатов.
7. Хронометраж как метод изучения затрат рабочего времени: сущность, виды, порядок проведения, обработка данных.
8. Доходы, уровень и качество жизни населения.
9. Понятие заработной платы и ее виды. Принципы организации оплаты труда персонала.
10. Сущность и элементы тарифной системы оплаты труда.

11. Организация оплаты труда на основе тарифной системы: формы и системы заработной платы. Система премирования, доплаты и надбавки к заработной плате.
12. Бестарифная система оплаты труда.

Рекомендованная литература

1. Алиев И.М. Экономика труда: учебник / И.М.Алиев, Н.А. Горелов, Л.О. Ильина. – М.: Издательство ЮРАЙТ, 2011. – 671 с.
2. Пашуто В.П. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии: учебно-практическое пособие / В.П. Пашуто. – М.: ЮРАЙТ, 2009. – 320 с.
3. Кузнецова, И.А. Основы организации на предприятии: учебное пособие / И.А. Кузнецова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014, - 255 с.
4. Кузнецова, И. А. Регламентация и нормирование труда [Электронный ресурс]: учебное пособие / И. А. Кузнецова, Н. В. Королева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 155 с. – Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2015070115044948200000651588>.
5. Рофе, А. И. Организация и нормирование труда: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 080100 - Экономика (квалификация (степень) бакалавр) / А. И. Рофе. - 2-е изд., стер. - Москва: КНОРУС, 2014. - 222 с.
6. Складская В.А. Экономика труда [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / В.А. Складская. — Электрон.текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2015. — 304 с. —Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52296.html>

2.4. Управление затратами предприятия (организации)

1. Классификация затрат в системе управленческого учета.
2. Классификация систем учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
3. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.
4. Методы деления затрат на переменные и постоянные (аналитический, статистический).
5. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования и анализ отклонений.
6. Контроль и анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.
7. Методы учета затрат на производство и реализацию продукции.
8. Прогнозирование и планирование затрат.
9. Анализ современных систем управления затратами.
10. Анализ затрат, необходимый для принятия решений при выборе альтернативных вариантов управления прибылью (CVP-анализ, маржинальный анализ, точка безубыточности).

Рекомендованная литература

1. Доможирова, О. В. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 - Экономика, 38.03.01 - Менеджмент / О. В. Доможирова. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. - 335 с. (46)
2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимов. – М.: КноРус, 2015. – 310 с. – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53568.
3. Синицкая, Н.Я. Управленческий учет в схемах и определениях [Электронный ресурс]: учебное пособие. – М.: Проспект, 2015. – 138 с. – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=61502..
4. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Керимов В.Э.— М.: Дашков и К, 2014. –483с.Режим доступа:

<http://www.iprbookshop.ru/17581>.

5. Шинкарёва, О.В. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Шинкарёва О.В. – М.: Экономическое образование, 2015. –60с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.
6. Доможирова, О.В. Управление затратами предприятия (организации): Методические указания к выполнению курсовой работы/ О.В. Доможирова. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2017. –55с.

2.5. Планирование на предприятии (организации)

1. Методологические основы планирования: методы, принципы, система планов.
2. Структура и показатели производственной программы предприятия. Методика планирования производственной программы.
3. Цели, задачи и технология планирования потребности в персонале и средств на оплату труда.
4. Цели, задачи и содержание планирования потребности в материально-технических ресурсах.
5. Цели, задачи и содержание планирования издержек.
6. Планирование издержек производства и цен.
7. Финансовое планирование.
8. Основные виды и методы финансового планирования.
9. Содержание финансового плана предприятия.
10. Бизнес-план предприятия, его сущность, содержание и порядок составления.

Рекомендованная литература

1. Баркалов С.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.А. Баркалов, О.Н. Бекирова. — Электрон.текстовые данные. — Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 266 с. — 978-5-89040-555-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/54994.html>

2. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк [и др.]. — 4-е изд. — Электрон.текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — 978-5-238-01812-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

3. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии (2-е издание) [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. — Электрон.текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2017. — 432 с. — 978-5-394-02658-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/60386.html>

4. Мазилкина Е.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров / Е.И. Мазилкина. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 336 с. — 978-5-4487-0007-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63198.html>

5. Молокова Е.И. Планирование деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Молокова, Н.П. Коваленко. — Электрон.текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2013. — 196 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11394.html>

6. Орлова П.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / П.И. Орлова. — 2-е изд. — Электрон.текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 286 с. — 978-5-394-02432-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75227.html>

7. Савкина Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / Р.В. Савкина. — Электрон.текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2015. — 320 с. — 978-5-394-02343-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52302.html>

8. Шкурко В.Е. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Е. Шкурко, И.Ю. Иикитина. — Электрон.текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 172 с. — 978-5-7996-1803-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65916.html>

2.6. Управление инновациями

1. Роль инноваций в экономическом развитии. История нововведений и их теоретического осмысления.
2. Инновационный процесс: понятие, структура и основные формы. Современное состояние и особенности развития инновационных процессов в РФ и за рубежом.
3. Основные формы организации инновационной деятельности. Венчурный бизнес.
4. Технопарковые структуры.
5. Организация инновационной деятельности на уровне предприятия.
6. Понятие «качество». Показатели качества продукции, основные способы их определения. Методы оценки уровня качества продукции (услуг).
7. Роль стандартизации и сертификации в менеджменте качества. Содержание и назначение международных стандартов ИСО серии 9000.
8. Государственное регулирование инновационной деятельности в РФ. Организационные формы и источники финансирования инновационного бизнеса.
9. Значение интеллектуальной собственности в инновационном процессе. Интеллектуальная собственность как нематериальный актив предприятия (организации): оценка, учет и амортизация.
10. Стратегия инновационного развития предприятия (организации). Инновационный потенциал компании. Оценка экономической эффективности и риски инновационной деятельности.

Рекомендованная литература

1. Дорошенко Ю.А. Управление инновациями: учебное пособие / Ю.А. Дорошенко, И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2011. – 148 с.
2. Соколова О.Н. Инновационный менеджмент: учебное пособие / О.Н. Соколова. – М.: КНОРУС, 2012. – 200 с.
3. Балдин К.В. Инвестиции в инновации: учебное пособие / К.В. Балдин. – М: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – 238 с.
4. Старжинский, В. П. Методология науки и инновационная деятельность : учеб.пособие для аспирантов, магистрантов и соискателей ученой степ. канд. наук техн. и экон. специальностей / В. П. Старжинский; В. В. Цепкало. - Минск : Новое знание ; Москва : ИНФРА-М, 2015. - 326 с.
5. Управление инновационной деятельностью : в 3 ч. : учеб.пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 / П. Г. Перерва, С. Н. Глаголев, С. А. Мехович, В. С. Севостьянов, Н. И. Погорелов, Ю. А. Дорошенко, В. Н. Фомин, И. В. Сомина, Н. Н. Реутов ; общ. ред. : П. Г. Перерва, С. Н. Глаголев ; БГТУ им. В. Г. Шухова; нац. техн. ун-т "Харьков.политехн. ин-т". - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова ; Харьков, 2012. Ч. I : Основы инновационного менеджмента и экономики инноваций. - 2012. - 544 с.

2.7. Операционный и производственный менеджмент

1. Понятие операционного менеджмента, его основные функции и методы.
2. Понятие производственного менеджмента, его основные функции и методы.
3. Производственный процесс как объект управления.
4. Расчет длительности производственного цикла с учетом сочетания операций.
5. Производственная мощность промышленных предприятий методика расчета и пути ее эффективного использования.
6. Производственная структура предприятия и направления ее совершенствования.
7. Управление организацией и проектированием поточного производства. Расчет основных показателей поточных линий.
8. Управление материально-техническим обеспечением предприятий.
9. Организация и управление производственной инфраструктурой предприятия.
10. Понятие и оценка деловой активности предприятий. Расчет основных показателей, характеризующих уровень деловой активности предприятий.

Рекомендованная литература

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н. А., Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: учеб.пособие (практикум) - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Демура Н. А., Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: учеб.пособие: практикум - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2018.- 92 с.Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018020510110295700000653584>.
4. Ильдеменов С.В. Операционный менеджмент: учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов: Ин-т экономики и финансов «Синергия» - Москва: ИНФРА-М, 2015 – 334 с. .
5. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / Гос. ун-т упр.: ред. И.Н. Иванов – Москва Юрайт, 2015 – 574 с.
6. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата «Экономика» / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура, А.Ю. Лычев – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 32 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/201507151539010570000056264>.

2.8. Эффективность управления инвестиционной деятельностью

1. Инвестиционная политика и инвестиционная деятельность в России. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности.
2. Понятие инвестиций, инвестиционного процесса, инвестиционной политики.
3. Виды инвестиций и их классификация.
4. Понятие и содержание инвестиционного проекта.
5. Понятие эффективности, финансовой реализуемости проекта. Основные виды эффективности и экономической оценки инвестиций.
6. Основные методы, показатели и критерии, используемые для экономической оценки инвестиций.
7. Общая характеристика источников финансирования инвестиционной деятельности.
8. Целевые инвестиционные программы на федеральном и муниципальном уровне.
9. Понятие риска при реализации инвестиционного проекта и его виды.
10. Диагностика риска. Методы управления риском.

Рекомендованная литература

1. Балдин К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 418 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14110>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Николаев М.А. Инвестиционная деятельность [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Николаев М.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Финансы и статистика, 2014.— 336 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18804>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Селиверстов Ю.И. Инвестиции: учебное пособие / Ю.И. Селиверстов. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 151 с.
4. Селиверстов, Ю. И. Инвестиции: практикум: учебное пособие / Ю. И. Селиверстов; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2015. - 151 с.
5. Черняк В.З. Управление инвестиционными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Черняк В.З.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 364 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52060>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Экономика отрасли (строительство) [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по программе бакалавриата по направлению 270100 - Стро-во / А. А. Рудычев, И. А. Кузнецова, Е. А. Никитина, Н. А. Демура, Л. И. Ярмоленко ; ред.: И. А. Кузнецова, Н. А. Демура, Л. И. Ярмоленко ; БГТУ им. В. Г. Шухова. - Электрон. текстовые дан. - Белгород : Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2014. — 173 с.— Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2014040921145709647800003814>
7. Справочно-поисковая система «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/>